

‘De toekomst bij de hand nemen’
Jaarverslag 2025



Hospice
Gasthuis
HOOGZAND-SAPPEMEER

Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. Samenstelling Bestuur Stichting Gasthuis H-S	4
3. Bedrijfsvoering hospice Gasthuis in 2024	4
4. Ontwikkelingen 2025	4
5. Het Meerjarenplan 2025-2029	5
6. Vrijwilligers	5
7. Activiteiten 2025	5
<i>Scholing & deskundigheidsbevordering</i>	5
<i>Teambuilding</i>	6
8. Vrijwilligers thuis:	6
9. Samenwerkingsverbanden:	6
<i>Thuiszorgorganisatie ZINN</i>	6
<i>Regionale samenwerking Gasthuizen</i>	6
<i>Lokale huisartsen</i>	6
<i>Lokale Apothekers</i>	6
<i>Gemeente Midden-Groningen</i>	7
<i>Verhuurder Stichting Groninger Huis</i>	7
<i>Netwerk palliatieve zorg Groningen</i>	7
<i>Zorgverzekeraar</i>	7
<i>VPTZ (Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg)</i>	7
<i>Ligare</i>	7
<i>Lorio</i>	8
10. Feiten en Cijfers	8
<i>Vrijwilligers</i>	8
<i>Gasten</i>	8
<i>Media / PR:</i>	8
11. Jaarrekening 2025	9

1. Voorwoord

Als er al een thema voor het jaar 2025 kan worden genoemd dan is het 'Professionalisering en Toekomstbestendig'.

Met de komst van een nieuwe coördinator en gedreven vrijwilligers heeft het bestuur zich naast het behoud van het goede, gefocust op een duurzame en toekomstbestendige koers van het Gasthuis.

De wereld van de zorg en dus ook die van de hospices staat niet stil. Het begrip zorg is veel omvattend en beperkt zich niet tot de zorg van zorgverlener tot zorgontvanger. In het veld van de zorg kennen wij vele spelers. Zorgverzekeraars, ministeries, zorgautoriteit, brancheorganisaties, bestuurders, lokale overheid en specialistische samenwerkingsverbanden om er maar een aantal te noemen.

Het Gasthuis Hospice H-S is een particuliere stichting en een activiteit van Humanitas Midden-Groningen.

Als particuliere onderneming is ook het Gasthuis gehouden aan tal van regels en verplichtingen en in de financiering zijn wij afhankelijk van subsidie van VWS, een bijdrage van de gemeente, een eigen bijdrage van de gasten en donaties.

Het streven is om het Gasthuis Hospice H-S een blijvende voorziening te laten zijn en daarom is in 2025 een begin gemaakt met het in kaart brengen welke risico's er op ons afkomen en welke kansen er liggen.

Een van de uitgangspunten hierbij is 'samen ben je sterker' en daarom is onder andere een periodiek overleg gestart tussen de voorzitters van de overige Groninger hospices. Daarnaast is onze deelname aan gremia die zich bezighouden met palliatieve zorg in brede zin geïntensiveerd, zowel in het bijwonen van bijeenkomsten maar ook in participatie in projecten. Dit resulteert in een meer professionele houding van zowel het bestuur als ook van die van de coördinator in het benaderen van de uitdaging waar wij voor staan. Het eerste resultaat komt onder meer tot uiting in het Meerjarenplan 2025-2029 en een aanzet voor een communicatieplan.

Maar wat ook van grote waarde is, is de wijze waarop de vrijwilligers en de thuiszorgorganisatie ZINN gezamenlijk bijeenkomsten verzorgen/bijwonen en hun kennis delen.

Visie en Missie

Het hospice het Gasthuis Hoogezand-Sappemeer is een Bijna-Thuis huis. Een warm en gastvrij huis waar mensen in alle rust en geborgenheid hun laatste levensdagen in een huiselijke omgeving kunnen doorbrengen. Iedereen is welkom, ongeacht leeftijd, maatschappelijke achtergrond, levensbeschouwing en geaardheid. In de laatste levensfase wordt uitgegaan van de persoonlijke wensen en behoeften van de gasten en hun familie. De laatste periode van iemands leven willen we zo waardevol mogelijk maken, omdat we vinden dat ieder mens op eigen wijze moet kunnen leven en sterven.

Visie

Ieder mens heeft het recht om op een menswaardige manier te sterven aansluitend bij de eigen levensbeschouwing, behoeften en wensen.

Thuis sterven is voor eenieder het uitgangspunt. Als dat niet mogelijk is, is een opname in het hospice een mogelijkheid.

Kernwaarden van de organisatie zijn gastvrijheid, warmte en persoonlijke aandacht voor zowel de gast als diens naasten. De vrijwilligers in het hospice het Gasthuis vormen de basis voor het reilen en zeilen van de dagelijkse zorg en dat de beroepsmatige zorgaanbieders bieden de verpleegtechnische en medische zorg.

Missie

Het organiseren van goede ondersteuning aan mensen in hun laatste levensfase personen en hun naasten. Deze zorg wordt geleverd aan ieder mens, ongeacht inkomen, leeftijd, huidskleur, geaardheid, maatschappelijke achtergrond, godsdienst of levensbeschouwing.

2. Samenstelling Bestuur Stichting Gasthuis H-S

Het hospice Gasthuis H-S wordt beheerd door de Stichting Gasthuis Hoogezand-Sappemeer. Het bestuur van de Stichting Gasthuis H-S bestond in 2025 uit de volgende personen:

Jan van der Tuin	voorzitter
Ivar Koster	secretaris
Henk van der Scheer	penningmeester (tot 01-07-2025)
Wibo Veerkamp	penningmeester (vanaf 12-08-2025)
Ida Grasdijk	algemeen bestuurslid
Wim Splinter	algemeen bestuurslid

Alle bestuursleden oefenen hun functie onbezoldigd uit. Het bestuur is in 2025 14x bijeengewees.

3. Bedrijfsvoering hospice Gasthuis in 2024

Het hospice Gasthuis H-S is een Bijna-Thuis-Huis. De vrijwillige terminale mantelzorg in het Gasthuis wordt overdag van 8.00 uur tot 23.00 uur verzorgd door vrijwilligers van de afdeling Midden-Groningen van Humanitas. Op voorstel van de coördinator is Humanitas betrokken bij de werving, de scholing en de ondersteuning van de vrijwilligers.

De vrijwilligers worden begeleid en ondersteund door een betaalde coördinator, die in dienst is van Humanitas. Bekostiging hiervoor komt uit een subsidie van het Ministerie van VWS. Deze subsidie is gebaseerd op het gemiddelde aantal gasten over een periode van drie voorgaande jaren dat in het Gasthuis verblijft.

De vrijwilligers in het hospice Gasthuis H-S doen de dagelijkse bedrijfsvoering. Ze worden ondersteund door de coördinator. Het rooster wordt door henzelf gevuld en ook de vervanging bij ziekte of afwezigheid. De vrijwilligers uit de opnamegroep coördineren in samenwerking met de thuiszorgmedewerkers de opname van de gast. Elke gast in het Gasthuis krijgt een contactpersoon. Deze is voor de gast aanspreekbaar bij problemen of contacten met de familie of contactpersoon van de gast.

Binnen de groep vrijwilligers zijn er enkele vrijwilligers die in samenspraak met de coördinator onder andere zorg dragen voor de inventaris, tuin, klussen, kunst, inkoop van levensmiddelen en linnengoed. Zij beschikken daarvoor over het benodigde mandaat van de penningmeester. Bij grote investeringen neemt het bestuur een besluit na inspraak van de vrijwilligers.

4. Ontwikkelingen 2025

Primair staat voorop continuering van een levensvatbaar en vitaal hospice, met toegewijde vrijwilligers en een betrokken bestuur. Dit vereist een actieve houding, vooruitkijken en verdieping van de ontwikkelingen die op ons afkomen. Ondanks het feit dat, behalve de coördinator, allen onbetaalde vrijwilligers zijn, vraagt het om een zakelijke en professionele opstelling. Het hospice kan worden beschouwd als een klein bedrijf wat 24/7 open is waarbij een bedrijfsmatige aanpak op zijn plaats is.

5. Het Meerjarenplan 2025-2029

Dit meerjarenplan bedoeld om te anticiperen op politieke en maatschappelijke ontwikkelingen, de wijze van financiering, voorschriften en last but not least het bestaansrecht en de wenselijkheid van ons Gasthuis in onze leefomgeving.

In 2025 is het MeerJarenPlan 2025-2029 opgesteld, daarin zijn de volgende thema's opgenomen

1. Risicoanalyse (financiële analyse en een SWOT)
2. Actiepunten en doelstellingen
3. Rooster van aftreden
4. Levensvatbaarheid Gasthuis voor de lange termijn
5. Regionale samenwerking Gasthuizen
6. Samenwerking Thuiszorgorganisatie, in het bijzonder de financiering
7. Landelijke ontwikkelingen (VPTZ, bekostiging door zorgverzekeraars, VWS)
8. Taakverdeling bestuur
9. Samenwerking Humanitas
10. Samenwerking lokale huisartsen
11. Behoud en werving vrijwilligers
12. Communicatie en PR

Voor een update van het Meerjarenplan zullen de vrijwilligers in 2026 voor een bijeenkomst worden uitgenodigd om hun visie met het bestuur te delen en om een bijdrage kunnen leveren aan een eventueel herziene versie.

6. Vrijwilligers

Het Gasthuis beschikt over een groep uiterst bekwame en enthousiaste vrijwilligers. 2025 was het eerste volledige jaar van de samenwerking van de vrijwilligers met de coördinator die eind 2024 in dienst is gekomen. Het is bevredigend om te zien dat dit naar volle tevredenheid verloopt en positieve energie geeft.

De organisatie VPTZ, waarbij het Gasthuis is aangesloten, verzorgt meerdere trainingen voor vrijwilligers. Het bestuur moedigt de vrijwilligers aan daar vooral gebruik van te maken en heeft met de coördinator overlegd om de animo hiervoor bij de vrijwilligers te onderzoeken. Tot groot genoegen van het bestuur wordt geconstateerd dat de meeste vrijwilligers graag gebruik maken van de aangeboden trainingen.

Inmiddels zijn er eveneens afspraken gemaakt over trainingen voor vrijwilligers die verzorgd worden door onze thuiszorgorganisatie ZINN en positief ontvangen worden.

7. Activiteiten 2025

Scholing & deskundigheidsbevordering

- Themabijeenkomst 'Er zijn ...' (ZINN) en 'Delier' (door Jan van der Tuin) in Medisch Centrum H-S
- 5x training 'Zorg aan bed & tiltechnieken' (door ZINN) in De Burcht (2 uur per keer)
- evaluatiebijeenkomsten met vrijwilligers bij Humanitas Midden-Groningen MG
- DELA informatieavond bij crematorium Hoentocht 'Laatste zorg'
- Workshop 'Complementaire zorg & handmassage' tijdens 'Week vd palliatieve zorg'
- Overleg met GastHuis-nachtploeg ZINN bij De Burcht
- Maandelijks (teams-)overleg tussen coördinator en coördinatoren Gasthuis Groningen

Teambuilding

- aanleg geveltuin door groep vrijwilligers i.s.m. Groninger Huis
- 'koffie & taart' bij het GastHuis i.v.m. Humanitas 80 jaar
- etentje voor vrijwilligers, bestuur, coördinator en ZINN
- inloop bij GastHuis met koffie & taart i.v.m. tijdelijke sluiting (anderhalve week geen opnames)
- etentje Humanitas M-G
- kerstborrel in de tuin van het Gasthuis aangeboden door het bestuur

8. Vrijwilligers thuis:

De vrijwilligers van Humanitas, die werkzaam zijn in het hospice Gasthuis doen soms ook dienst in de thuissituatie in Hoogezand-Sappemeer. In overleg met de afdeling Humanitas Midden-Groningen is gekozen voor één groep vrijwilligers, die zowel in de thuissituatie als in het hospice hun vrijwilligerswerk doen. Dit heeft te maken met de ondersteuning door een en dezelfde coördinator.

9. Samenwerkingsverbanden:

Thuiszorgorganisatie ZINN

De samenwerking met ZINN verloopt uitermate prettig. Op bestuurlijk niveau vindt minimaal 2x per jaar overleg plaats. Gespreksonderwerpen zijn o.a. financiering, samenwerking met de vrijwilligers, opnameprotocol en omgang risicovolle medicijnen.

Regionale samenwerking Gasthuizen

Sinds december 2024 komen de voorzitters van BTH'en regelmatig samen om van elkaars situatie en plannen op de hoogte te blijven, gezamenlijke belangen te bespreken en als groep te spreken met de zorgverzekeraar. Alles in het kader van toekomstbestendige hospicezorg in de provincie Groningen. Er zijn nog geen stringente afspraken gemaakt maar er is wel voortgang in het streven om samen op te trekken, hetgeen resulteerde in een oriënterend gesprek met de regiomanagers van zorgverzekeraar Menzis.

Lokale huisartsen

Gasten uit Hoogezand- Sappemeer houden hun eigen huisarts. Als een gast buiten het werkgebied van de eigen huisarts in het Gasthuis opgenomen wordt, neemt een van de huisartsen in Hoogezand- Sappemeer de medische zorg over. De essentie van dit systeem is dat zij bij toerbeurt een externe gast als patiënt onder hun hoede nemen. In het opnameprotocol is uitgeschreven hoe de procedure in de praktijk functioneert. Dit geeft verheldering naar alle betrokkenen en functioneert naar tevredenheid.

Lokale Apothekers

De apothekers in Hoogezand-Sappemeer verzorgen de medicatie, andere hulpmiddelen en de palliakit. De palliakit is een initiatief van het palliatief netwerk Groningen waardoor deze kit voor alle hospices in de provincie beschikbaar is. De noodkit bevat tal van medicijnen en hulpmiddelen zodat bij onvoorziene veranderingen in het toestandbeeld van een gast in het weekend geen medicatie uit het OZG in Scheemda gehaald hoeft te worden.

Gemeente Midden-Groningen

De gemeente Midden-Groningen is voor het Gasthuis een belangrijke partner en op zakelijk niveau wordt door hen meegedacht en meegewerkt om de financiële lasten voor het Gasthuis te beperken. In januari 2025 heeft de wethouder met de beleidsmedewerker het Gasthuis bezocht en zich laten voorlichten.

Verhuurder Stichting Groninger Huis

Het Gasthuis huurt het pand van de Stichting Groninger Huis. Het Groninger Huis toont zich als een goede en betrokken verhuurder. Zij hebben oog voor de bijzondere functie van het Hospice en laten dat in hun service ook zien. Het contact met hen verloopt in alle opzichten op een uiterste plezierige en constructieve wijze. Om het aangezicht van het Hospice wat vriendelijker te laten ogen hebben zij meegewerkt aan het aanbrengen van een heg aan de voorzijde van het pand.

Netwerk palliatieve zorg Groningen

Op 2 december 2025 organiseerden de coördinatoren van de Netwerken Palliatieve Zorg Groningen een bijeenkomst voor bestuurders van bijna-thuis-huizen in de regio in het kader van het project 'Toekomstbestendige hospicezorg'. Adviseurs van bureau HHM hebben deze bijeenkomst begeleid. Leidend waren 2 thema's, te weten:

1. Het unieke van de bijna-thuis-huizen: onze kern zichtbaar maken "Wie willen we zijn voor"
2. Samen werken aan toekomstbestendige zorg en ondersteuning in Groningen

Zorgverzekeraar

Vertegenwoordigers van de BTH'en Palliatief Netwerk voeren overleg met regiomanagers van Menzis waarin voornamelijk informatie en gezichtspunten worden uitgewisseld. Er wordt een medio 2026 een vervolgspraak met Menzis gemaakt waarbij de BTH'en, palliatief netwerk en ook de thuiszorgaanbieders aanwezig zullen zijn.

VPTZ (Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg)

De organisatie VPTZ (Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg) is een professionele organisatie waar veel expertise voorhanden is en waarbij wij als Gasthuis sinds 2023 bij zijn aangesloten. VPTZ volgt nauwlettend de landelijke ontwikkelingen ten aanzien van het hospicelandschap. Landelijk gezien is niet ieder hospice op dezelfde wijze ingericht en georganiseerd wat onduidelijkheid creëert naar het ministerie van VWS en zorgverzekeraars. Er is beperkt (structureel) inzicht in de beschikbaarheid, vraag naar en capaciteit van hospices. Daarbij is er beperkt inzicht in en grip op kwaliteit van zorg en biedt de huidige bekostigungsstructuur niet altijd de juiste ondersteuning en prikkels voor organisaties en cliënten. VWS heeft een extern bureau ingehuurd om hen te adviseren over toekomstig beleid en financiering van de hospices. De organisatie VPTZ heeft overleg met de hospices over een gezamenlijke reactie en neemt namens de hospices deel aan het overleg met VWS en het externe bureau.

Ligare

Ligare is de schakel die praktijk, onderwijs en onderzoek in Noordoost-Nederland samenbrengt om palliatieve zorg te normaliseren, versterken en toekomstbestendig te maken. Het consortium Ligare bestaat uit het expertisecentrum, de netwerken Palliatieve zorg, het Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL), vertegenwoordigers vanuit onderwijs, onderzoek en de Zorgbelang organisaties in Groningen, Friesland, Drenthe en Overijssel.

Lorio

Registratiesysteem waar alle BTH'en in de provincie Groningen sinds januari 2025 aan deelnemen om inzicht te krijgen in het capaciteitsvraagstuk van de provincie Groningen BTH'en.

10. Feiten en Cijfers

Vrijwilligers

- Aantal 1 januari 2025: 42 (inclusief 5 bestuursleden)
- 4 nieuwe vrijwilligers, 1 gestopt
- Aantal 31 december 2025: 45 (inclusief 5 bestuursleden)
- Zorg (35), tuin (2), grafische vormgeving (1), rooster (1), strijk (1), bestuur (5)
- Man / vrouw (aantal): 11 / 34 (inclusief bestuur 4 / 1) (2024: 6 / 31)
- Oudste / jongste: 79 / 49 jaar
- Gemiddelde leeftijd: 69 jaar
- Woonplaats: Hoogezand (22), Sappemeer (4), Kolham (2), Slochteren (2), Schildwolde (2), Kropswolde (2), Zuidbroek (2), Scharmer (1), Zuidlaarderveen (1), Appingedam (1), Harkstede (1). Bestuur: Hoogezand (3), Sappemeer (1), Kropswolde (1).

Gasten

- Op 1 januari 2025 verbleven er 2 gasten in het GH
- Aantal opgenomen (nieuwe) gasten in 2025: 46 (2024: 42)
- Bezettingsgraad: 63,5% (2024: 61%)
- Gemiddeld aantal ligdagen: 14,5 (2024: 15,9)
- Aantal zorgdagen: 695 (2024: 668)
- Verdeling man / vrouw (aantal): 17 / 29 (2024: 18 / 24)
- Leeftijd oudste / jongste gast: 97 / 50 jaar (2024: 89 / 45)
- Gemiddelde leeftijd gast: 80 jaar (2024: 78)
- Aantal inzetten eigen huisarts / gekoppelde 'GH-huisarts': 15 / 31
- Uitgeplaatst: 3 gasten (huis, ziekenhuis en verzorgingshuis)
- Woonplaats: Hoogezand (10), Veendam (7), Groningen (5), Sappemeer (3), Delfzijl (3), Winschoten (2), Nieuweschan (2), Wildervank, Hoogeveen, Gieterveen, Noordbroek, Gasselte, Bellingwolde, Noordbroek, Wedde, Westerbork, Zuidlaren, Gieterveen, Mensingeweer, Wirdum, Stadskanaal.
- Op 31 december 2025 verbleven er 3 gasten in het GH

Media / PR:

In 2025 is actief ingezet om het Gasthuis in de media en bij openbare bijeenkomsten zichtbaar te maken voor een breed publiek. Er zijn meerdere publicaties geweest in schriftelijke en sociaal media en er was een deelname aan een beurs.

- Regiokrante, HS-krant, MagaZINN, Jubileumkrant Humanitas
- LinkedIn
- Poso-beurs
- Vernieuwde website met een digitale nieuwsbrief

11. Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

Activa	31-12-2025	31-12-2024	Passiva	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa			Eigen Vermogen		
Inventaris	€ 4.444,19	€ 5.937,06	Eigen Vermogen	€ 60.663,39	€ 60.663,39
			Resultaat boekjaar 2025	€ 14.359,88	€ 20.948,85
Liquide middelen					
Bank ING	€ 11.577,29	€ 8.946,60	Voorziening dekking jaarlijks tekort	€ 6.340,00	€ 6.340,00
Spaarrekening ING	€ 139.388,60	€ 122.688,23	Voorziening oninbare bedragen	€ 1.280,00	€ 1.280,00
			Bestemmingsreserve hospice	€ 70.948,85	€ 50.000,00
Vlottende activa			Kortlopende schulden		
Debiteuren	€ 490,00	€ 1.685,00	Crediteuren	€ 2.307,96	€ 24,65
	€ 155.900,08	€ 139.256,89		€ 155.900,08	€ 139.256,89

Staat van baten en lasten van het jaar 2025

(met vergelijkende cijfers jaar 2024)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Uitgaven			
Teveel WMO subsidie ontvangen, opgenomen onder crediteuren	€ 2.282,40	€ -	€ -
Afschrijving inventaris	€ 2.146,27	€ 3.000,00	€ 3.476,91
Kosten vrijwilligers	€ 6.418,99	€ 5.750,00	€ 5.018,26
PR en marketing	€ 50,00	€ 750,00	€ 494,62
Vaste huisvestingskosten	€ 17.600,02	€ 19.825,00	€ 16.540,50
Variabele huisvestingslasten	€ 16.480,64	€ 19.100,00	€ 15.865,63
Gastgebonden kosten	€ 6.858,18	€ 6.500,00	€ 8.830,96
Beheerkosten	€ 4.714,82	€ 5.300,00	€ 4.390,39
Overige kosten	€ 2.047,48	€ 4.100,00	€ 2.507,48
Kleine Investeringen, reparaties en verbruiksmateriaal	€ 2.165,00	€ 3.900,00	€ 3.054,18
Totaal uitgaven	€ 60.763,80	€ 68.225,00	€ 60.178,93
Inkomsten			
Bijdrage Humanitas MG	€ 12.014,19	€ 15.000,00	€ 27.296,42
Bijdrage gemeente WMO	€ 14.240,00	€ 7.500,00	€ 6.850,00
Eigen bijdrage gasten	€ 27.800,00	€ 30.000,00	€ 25.080,00
Vacatiegeld en implementatie Lorio	€ -		€ 750,00
Giften en donaties	€ 18.664,12	€ 15.000,00	€ 17.155,16
Donateurs Stichting Gasthuis	€ 705,00	€ 1.000,00	€ 2.020,00
Rente Spaarrekening	€ 1.700,37	€ 1.500,00	€ 122,62
Betalingsverschillen	€ -	€ -	€ 22,20
Totaal Inkomsten	€ 75.123,68	€ 70.000,00	€ 79.296,40
Eindresultaat	€ 14.359,88	€ 1.775,00	€ 19.117,47

Toelichting

De financiën van het Gasthuis zijn op orde en 2025 wordt met een positief saldo afgesloten.

- De uitgaven in 2025 bestaan uit de gebruikelijke dagelijkse- en huishoudelijke kosten, noodzakelijk onderhoud, vervanging inventaris en de aanschaf van screens. Deze laatste uitgave is t.b.v. het verbeteren van het wooncomfort van de gasten. Dit jaar zijn geen grote investeringen of aanschaf van inventaris gedaan.
- In het jaarverslag 2024 is het resultaat, over de jaren 2023 en 2024, op de balans gepresenteerd als een saldo. Aangezien dit resultaat tot het eigen vermogen behoort, is dit toegevoegd aan de bestemmingsreserve.
- Het behaalde resultaat is mede te danken aan het verkrijgen van een legaat en donaties van o.a. familie van gasten die in het Hospice verbleven. Daarnaast hebben (vaste) donateurs en organisaties die ons een warm hart toedragen ons verrast met mooie bijdragen.
- Humanitas ontvangt van het Ministerie van VWS een bedrag voor de bekostiging van de vrijwilligers en de personele lasten van de coördinator die in dienst is van Humanitas. Het restant van deze subsidie staat bij Humanitas op een geormerkte rekening voor het Gasthuis. Jaarlijks wordt daaruit een bedrag uitgekeerd aan het Gasthuis. De bijdrage over het jaar 2023 is uitgekeerd in 2024, vandaar het verschil met 2025.
- Bijzondere kosten vrijwilligers, dit betreft het jaarlijkse diner voor vrijwilligers en bestuur.
- Van de Gemeente Midden-Groningen ontvangt het Gasthuis jaarlijks een bijdrage uit de WMO voor de schoonmaakkosten die door de Zorgorganisatie ZINN worden uitgevoerd. Dit bedrag was hoger dan voorgaande jaren. De bijdrage behelst de volledige schoonmaakkosten door ZINN, het te veel ontvangen bedrag moet worden terugbetaald aan de Gemeente Midden-Groningen.
- Oninbare vorderingen zijn de kosten van gasten die niet zijn voldaan.
- De Stichting Gasthuis heeft een huurovereenkomst met de Woonstichting Groninger Huis voor een termijn van 10 jaar en wordt in 2026 herzien.
- De bestemmingsreserve zal een geormerkte bestemming krijgen. Het is niet uitgesloten dat het hospice vanwege landelijke ontwikkelingen zal moeten uitbreiden. In het Jaarplan 2026 zal hierop worden ingegaan en zal in de begroting hier een aparte passage aan worden gewijd.
- Er is (nog) geen externe accountant betrokken bij de jaarrekening. Er wordt wel advies ingewonnen bij een externe deskundige.

Tot slot

Het gaat goed met het Gasthuis Hospice Hoogezand-Sappemeer en de inzet van alle betrokken is hartverwarmend. Dat laat onverlet dat we alert moeten zijn op onverwachte omstandigheden en wijzigingen in landelijk, sociaal en financieel beleid die van invloed zullen zijn op de continuïteit van hospices.

Het is de missie van het bestuur om vol in te zetten op een levensvatbaar en toekomstbestendig Gasthuis Hospice Hoogezand-Sappemeer.

In 2026 zullen alle mogelijkheden worden verkend en benut die daarvoor nodig zijn.